



Förskolechefens ledning

Om att ta ansvar för den pedagogiska verksamheten

Kerstin Haster och Jesper Thiborg

Förskolechefens ledning



Syftet

med denna granskning är att belysa förskolechefens ledning av den pedagogiska verksamheten i förskolan.

Huvudfråga:

Leder förskolechefen förskolans pedagogiska verksamhet enligt de nationella styrdokumentet?

Genomförande

- **Urval** (35 förskolor, i olika kommuner)
- **Intervjuer** (221 st. med 351 personer)
- **Enkätundersökning** (35 förskolechefer och 345 personal)
- **Dokumentanalys**



Övergripande resultat

- **Ledningen fungerar väl, men kan förbättras**

Tre områden som är centrala i förskolechefens ledning:

- Tydlig ledning krävs för att verksamheten ska utvecklas.
- Personalens förutsättningar är avgörande för hur väl verksamheten bedrivs enligt nationella målen.
- Förskolechefens egna förutsättningar spelar roll.

Tydlig ledning mot de nationella målen krävs i utvecklingen av verksamheten

- Förskolechefen behöver ha kunskap om metoder och arbetssätt
- Gemensam syn är en viktig utgångspunkt
- Ledning av kvalitetsarbetet är avgörande för utvecklingen



Personalens förutsättningar är avgörande för hur väl verksamheten bedrivs enligt nationella mål

- Tydlighet vid delegering av ledningsuppgifter
- Utrymme för pedagogiska diskussioner
- Utbildning och kompetensutveckling



Förskolechefens egna förutsättningar för att kunna leda och utveckla verksamheten spelar roll

- Dialog om pedagogiska frågor, mål och måluppfyllelse
- Centrala stödfunktioner kan möjliggöra och ger förskolechefen tid att leda och utveckla verksamheten
- Huvudmannens kvalitetsarbete utgår från förskolans kvalitetsarbete

Slutsatser

- Förskolechefen behöver leda situationsspecifikt
- Tydlig roll- och ansvarsfördelning inom förskolan är avgörande



Förskolechefens ledning

Om att ta ansvar för den pedagogiska verksamheten

Rapporter om förskolan finner du på:

www.skolinspektionen.se/sv/Rad-och-vagledning/forskolan/

Vill du veta mer om aktuell granskning kan du kontakta :

kerstin.haster@skolinspektionen.se

eller jesper.thiborg@skolinspektionen.se

Tack för er uppmärksamhet!